



АГЕНТСТВО РАЗВИТИЯ
МАЛОГО И СРЕДНЕГО
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ



07.03.2024

Предприятие Красноярского края завершило первый этап оптимизации производства в рамках нацпроекта «Производительность труда»

Инновационное предприятие по проектированию, разработке и серийному производству интерьерных систем и компонентов для низкопольных трамваев «Красноярские машиностроительные компоненты» подвело итоги работы по внедрению бережливых технологий в рамках нацпроекта «Производительность труда». Повышать эффективность производства предприятию помогли эксперты Регионального центра компетенций в сфере производительности труда Красноярского края.

Реализация проекта на протяжении полугода осуществлялась на пилотном потоке, которым стала оптимизация изготовления стеновых панелей. Совместно с экспертами РЦК здесь была проведена диагностика. Эксперты и сотрудники предприятия выявили 41 фактор, негативно влияющий на производство: неравномерная загрузка рабочих, отсутствие единых стандартов операционных процедур, понимания временного цикла изготовления продукции, лишняя транспортировка и избыток запаса комплектующих негативно влияли на выработку. При этом, эти факторы увеличивали время изготовления и объем незавершенного производства на площадке.

Справиться с ключевыми проблемами потока на «КМК» помогли инструменты бережливого производства, которые были успешно внедрены в производственный поток после специального обучения рабочей группы предприятия. В течение шести месяцев специалистам удалось организовать удобные рабочие места с помощью системы 5С, а также подготовить оптимальные схемы работы. На предприятии организовали участки хранения как полуфабрикатов, так и готовых изделий, сократили количество избыточных перемещений работников цеха, что позволило уменьшить время ожидания комплектовщиков при сборке комплектов. В результате, на 16% уменьшили время протекания процесса, сократили запасы в потоке на 22% и на 28% увеличили выработку на человека.

«Используемые в рамках проекта методики позволяют существенно оптимизировать процесс и положительным образом повлиять на себестоимость продукции, что позволяет компании успешно конкурировать на рынке, снизить себестоимость и повысить качество конечного продукта, в данном случае трамвая», – отметил руководитель РЦК Павел Безсалов.

«Тот набор инструментов, который нам дали, – это только начало пути, и наша задача на ближайшие 2,5 года - понять, как применять эти инструменты на всех уровнях. Предела совершенства развитию нет. В этом году мы планируем увеличение более, чем на 40% объема, поэтому мы в удачный момент вошли в программу, спасибо за это коллегам из РЦК. Уверен, то, что мы приобрели, будет применяться на деле, и будет происходить обмен информацией, опытом и нововведениями как между руководством и сотрудниками, так и между службами», – рассказал директор ООО «КМК» Александр Нижневский.

В дальнейшем рабочая группа совместно с подготовленными РЦК и сертифицированными в рамках программы инструкторами предприятия продолжит работу самостоятельно, тиражируя полученные навыки, знания и опыт на других участках. Это позволит существенно увеличить производительность труда на всем предприятии.

«Предприятия-участники нацпроекта «Производительность труда» отмечают экономические эффекты от реализации мероприятий. Это и есть одна из главных целей проекта. Вместе с тем, важно, что сотрудники предприятий начинают по-новому смотреть на организацию производственных процессов, они уже могут самостоятельно предложить улучшения, которые позволят оптимизировать работу», – говорит заместитель руководителя агентства развития малого и среднего предпринимательства Красноярского края Роман Мартынов.

Национальный проект «Производительность труда» утвержден майским Указом Президента РФ в 2018 году и призван создать условия для ежегодного прироста производительности труда в стране на 5% к 2024 году. Предприятия, желающие принять участие в нацпроекте, могут подать заявку на официальном сайте ФЦК Производительность.рф.

Дополнительная информация для СМИ: +7 (391) 222-55-03, пресс-служба агентства развития малого и среднего предпринимательства Красноярского края.