



АГЕНТСТВО РАЗВИТИЯ
МАЛОГО И СРЕДНЕГО
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ



20.10.2023

Красноярский завод железобетонных изделий №1 подвёл итоги реализации мероприятий национального проекта «Производительность труда»

В ООО «КЗЖБИ №1» подвели итоги реализации мероприятий национального проекта «Производительность труда». В качестве пилотного потока на предприятии было выбрано направление изготовления лотковых изделий на участке пластичного бетона 2-го пролёта цеха железобетонных изделий. Добиться высоких показателей красноярскому заводу помогли специалисты Регионального центра компетенций Красноярского края.

За полгода участия в проекте удалось добиться значительного улучшения ряда производственных показателей. Результаты этой работы измеримы в цифрах: время протекания процесса уменьшилось более чем на 70%, незавершённое производство уменьшилось на 18%, а выработка на человека увеличилась на 13%. Экономический эффект для предприятия составил порядка 9,5 млн рублей.

Достигнуть таких результатов получилось за счёт внедрения на пилотном потоке производственного анализа, методики решения проблем «5 Почему», организации рабочих мест по системе 5С, выравнивания загрузки персонала и внедрения стандартов операционных процедур. Помимо этого, на предприятии внедрена матрица компетенций, цепочка помощи на производстве, алгоритм подачи предложений по улучшению сотрудниками предприятия.

«Мы убедились на собственном опыте, что даже незначительные детали существенно влияют на итоговый результат. Изменения, принесённые нацпроектом, положительно сказались на ускорении выдачи готовой продукции и ее себестоимости. Отмечу также, что наш управляющий состав достаточно давно работает на предприятии, в связи с чем у большинства был, что называется, «замылен глаз» на проблемы, находящиеся в цехе. Еще один важный результат – восстановление навыка выявлять проблемы для постановки задач рабочей группе», – рассказал исполнительный директор ООО «КЗЖБИ №1» Константин Реук.

В дальнейших планах предприятия реализация более 11 внутренних проектов и повышение доли присутствия на рынке железобетонных изделий Красноярского края с 21% до 32%.

«Помощь квалифицированных экспертов, участвующих в реализации нацпроекта, позволяет предприятиям сократить свои издержки без дополнительных затрат. В рамках нацпроекта предоставляются услуги, которые становятся все более востребованы бизнесом», – отметил заместитель руководителя агентства развития малого и среднего предпринимательства Красноярского края Роман Мартынов.

Узнать подробности и подать заявку на участие в нацпроекте предприниматели могут на портале производительность.рф. Получить консультации можно в центре «Мой бизнес» по телефону 8-800-234-0-124.

Дополнительная информация для СМИ: +7 (391) 222-55-03, пресс-служба агентства развития малого и среднего предпринимательства Красноярского края.