



АГЕНТСТВО РАЗВИТИЯ
МАЛОГО И СРЕДНЕГО
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ



15.05.2024

«Незавершёнка» уменьшилась на 46%: в рамках нацпроекта «Производительность труда» сосновоборский завод улучшил производство

На Сосновоборском заводе металлических конструкций подвели итоги шести месяцев участия в национальном проекте «Производительность труда». Пилотным потоком на предприятии стало производство балки на базе заказа «Амурский газохимический комплекс».

Рабочая группа предприятия совместно с экспертами Регионального центра компетенций в сфере производительности труда (структурное подразделение центра «Мой бизнес») за шесть месяцев реализации проекта провела производственный анализ, в результате которого выявила ключевые проблемы потока, которые оказывают влияние на производительность труда. После чего компания ввела новые стандарты работы на производственном участке, выбранном в качестве образца. Организовали рабочие места по системе 5С, создали эффективную матрицу компетенций и информационный центр, сбалансировали загрузку и перемещение персонала, ввели автономное обслуживание оборудования.

Например, если раньше каждый сборщик самостоятельно собирал себе детали, сейчас в процесс введён логист для их доставки, что повлияло на ускорение сборки. Пост сварки усилили дополнительным сотрудником для выполнения зачистки швов, устранили простои в связи с внеплановым ремонтом оборудования путём ежедневного технического осмотра, планово-предупредительных ремонтов, введения плана производства на смену и регламентации времени пересменка, и многое другое.

В результате специалисты добились уменьшения времени протекания процесса на 58%, увеличили выработку на 38% и на 46% уменьшили запасы в потоке.

«Благодарю команду РЦК за то, что открыли нам дверь в мир изменений. Все четко сегодня понимают, что без бережливого производства, без эффективных методов управления предприятием – путь в никуда. Во-вторых, хочу поблагодарить нашу команду. Было не легко, было сопротивление, но мы четко понимаем, куда мы идём и какую работу будем делать завтра. Без таких изменений и ежедневных улучшений, в условиях дефицита кадров, в условиях жёсткой конкуренции, работать будет крайне сложно. Мы должны четко оценивать, где мы есть сегодня и что мы хотим получить завтра: сплотиться, видеть цель, друг другу подставлять плечо, и каждый день стараться сделать нашу работу проще, легче, эффективнее. Верю в нашу команду и благодарю каждого», – отметил директор ООО «СЗМК» Павел Сачков.

Уже сегодня СЗМК поставил перед собой цели на следующую фазу реализации нацпроекта – тиражирование полученного опыта на другие сегменты своей работы. В планах – реализация проекта повышения эффективности планирования цикла производства.

«Данное предприятие – это яркий пример реального внедрения инструментов бережливого производства. Не надо быть глубоким специалистом-производителем, чтобы увидеть изменения от внедрения тех инструментов и подходов, которые специалисты РЦК за это время здесь реализовали. Прекрасно помню, как выглядели цеха на старте проекта, и сегодня мы увидели значительную разницу, а видимый результат подкрепляется впечатляющими показателями в цифрах.

Впереди 2,5 года самостоятельного тиражирования, масштабирования полученных знаний, основная работа еще только предстоит. Учитывая большую эффективность реализации проекта за 5 лет, Президент в своём Послании Федеральному Собранию поставил задачу охватить не менее 40% средних и крупных предприятий к 2030 году, а это значит, что вы на верном пути, и даже на шаг впереди. Благодарю вас и руководство СЗМК за вовлеченность и желаю не останавливаться на достигнутом», – отметил исполняющий обязанности руководителя агентства развития малого и среднего предпринимательства Красноярского края Роман Мартынов.

Сегодня к национальному проекту «Производительность труда» подключилось уже 111 предприятий Красноярского края. Участниками нацпроекта могут стать обрабатывающие производства, предприятия сельского хозяйства, сферы транспорта и логистики, торговли, строительства и туризма. Для этого необходимо пройти регистрацию и подать заявку на сайте производительность.рф. Получить консультации можно в региональном центре «Мой бизнес» по телефону 8-800-234-0-124.

Справка

Завод металлоконструкций и резервуарного оборудования «СЗМК» – производитель сложных и нестандартных строительных металлоконструкций. Компания на рынке с 2015 года, продукция отгружается по всей России. Собственный конструкторский отдел, цех огнезащиты, лаборатория неразрушающего контроля – свыше 10 тыс. м² производственных и складских площадей.

Дополнительная информация для СМИ: +7 (391) 222-55-03, пресс-служба агентства развития малого и среднего предпринимательства Красноярского края.